

Relatório de Gestão **Sesc** 2017

Relatório de Gestão **Sesc** 2017

Sesc | Serviço Social do Comércio

Presidência do Conselho Nacional

Antonio Oliveira Santos

Departamento Nacional

Direção-Geral

Carlos Artexes Simões

Diretoria de Estratégia e Desenvolvimento Institucional

Daniel Mansur Lopez

Diretoria de Administração e Finanças

Robson Pereira da Costa

Diretoria de Educação

Claudia Guimarães Fadel

Diretoria de Saúde, Assistência e Lazer

Janaina Pochapski Al Odeh

Diretoria de Cultura

Marcos Henrique Rego

Diretoria de Comunicação

Pedro Hammerschmidt Capeto

Conteúdo

Gerência de Planejamento

Luiza de Faria Saraiva

Setor de Orçamento

Arthur Marcelo Nicolau Peixoto

Assessoria técnica

Juliana Paúra Tavares

Vitor de Lima Souza

Produção Editorial

Diretoria de Comunicação

Pedro Hammerschmidt Capeto

Supervisão editorial e preparação

Fernanda Silveira

Direção de arte

Ana Cristina Pereira (Hannah)

Editoração

Avellar e Duarte

Revisão

Juliana Marques

Produção gráfica

Celso Mendonça

Ilustrações

Freepik, pongsakornRed, Good Ware,

Darius Dan (via Flaticon)

Sesc. Departamento Nacional.

Relatório de Gestão Sesc 2017 / Sesc, Departamento Nacional, Departamento de Planejamento e Orçamento.

– Rio de Janeiro : Sesc, Departamento Nacional, 2018.

60 p. : il. ; 27 cm.

1. Sesc. Departamento Nacional - Relatórios. I. Título.

©Sesc Departamento Nacional, 2018

Av. Ayrton Senna, 5.555 — Jacarepaguá

Rio de Janeiro — RJ

CEP 22775-004

Tel.: (21) 2136-5555

www.sesc.com.br

Distribuição gratuita.

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610 de 19/2/1998.

Serviço Social do Comércio

Departamento Nacional

Relatório de Gestão Sesc 2017

Rio de Janeiro

Sesc | Serviço Social do Comércio

Departamento Nacional

2018

O Relatório de Gestão Sesc 2017 apresenta os principais resultados obtidos nos campos da Educação, da Saúde, da Cultura, do Lazer e da Assistência, contribuindo não só para a atenção ao indivíduo, às suas necessidades e ao aperfeiçoamento pessoal, mas também para a transformação da sociedade.

Nesse contexto, ressaltamos como um marco do ano o Plano Estratégico Sesc 2017 – 2020, que visa fortalecer a atuação da instituição e dos seus referenciais estratégicos.

Evidenciamos que o Sesc gerou em 2017 mais de 34 mil empregos diretos no território nacional. Além disso, deu oportunidade, por meio de vagas de estágio e aprendizes, a mais de 4 mil jovens em todo o país.

Destacamos, ainda, o número total de 5.870.417 habilitações, que evidencia o compromisso do Sesc em benefício dos trabalhadores dos setores de comércio de bens, serviços e turismo, notadamente os que possuem renda inferior a três salários mínimos mensais, em consonância com os preceitos basilares da entidade.

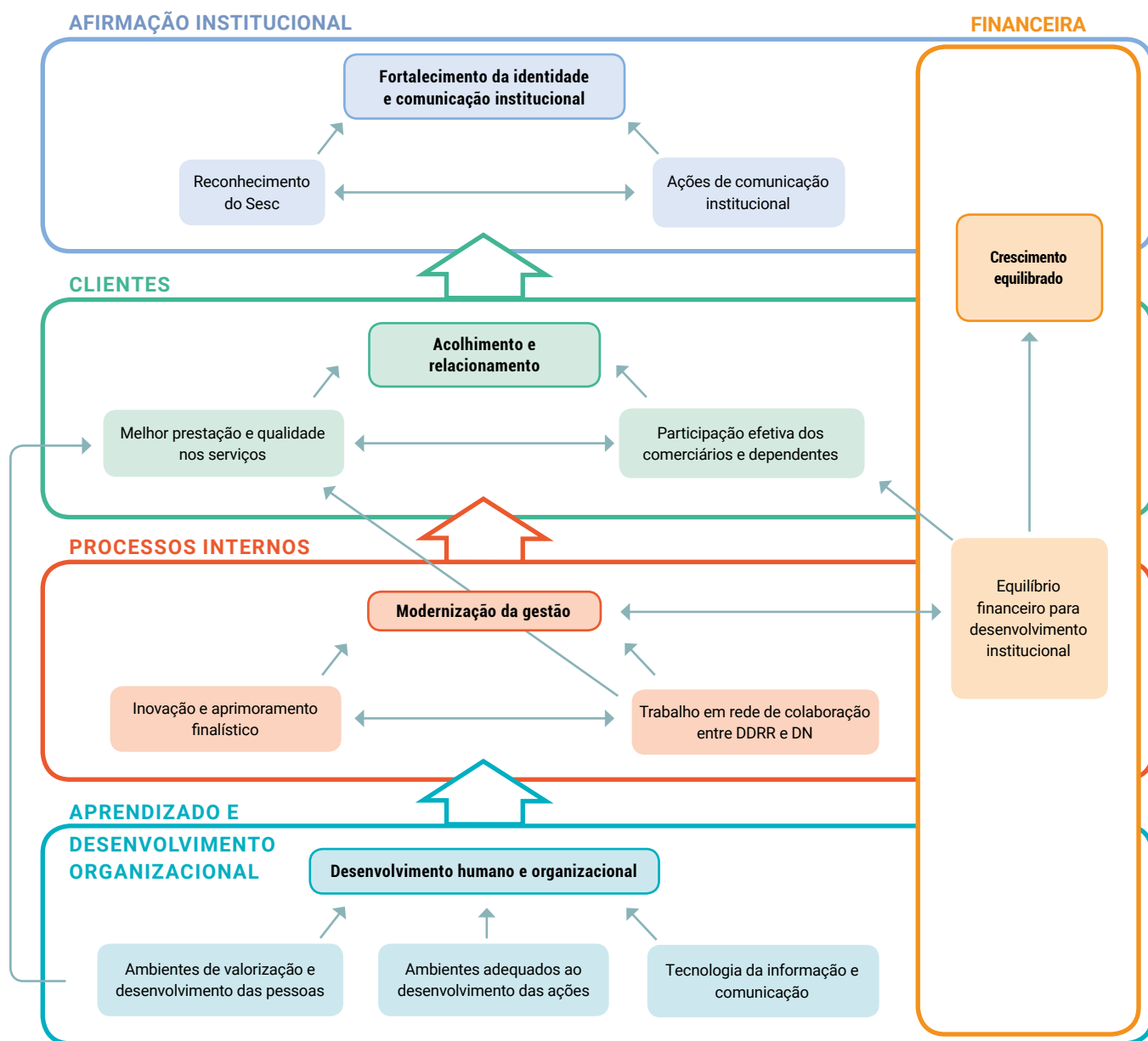
Por fim, os recursos aplicados no Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG) foram da ordem de R\$ 2.497.267.936,35, dos quais R\$ 1.254.321.890,13 foram direcionados a ações gratuitas.

Referenciais Estratégicos	8
Plano Estratégico do Sesc (PES) 2017-2020	12
Sesc em Números	16
Orçamento e Finanças	32
Balanço Patrimonial	36
Indicadores	40
Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG)	42
Composição do Conselho Nacional	46

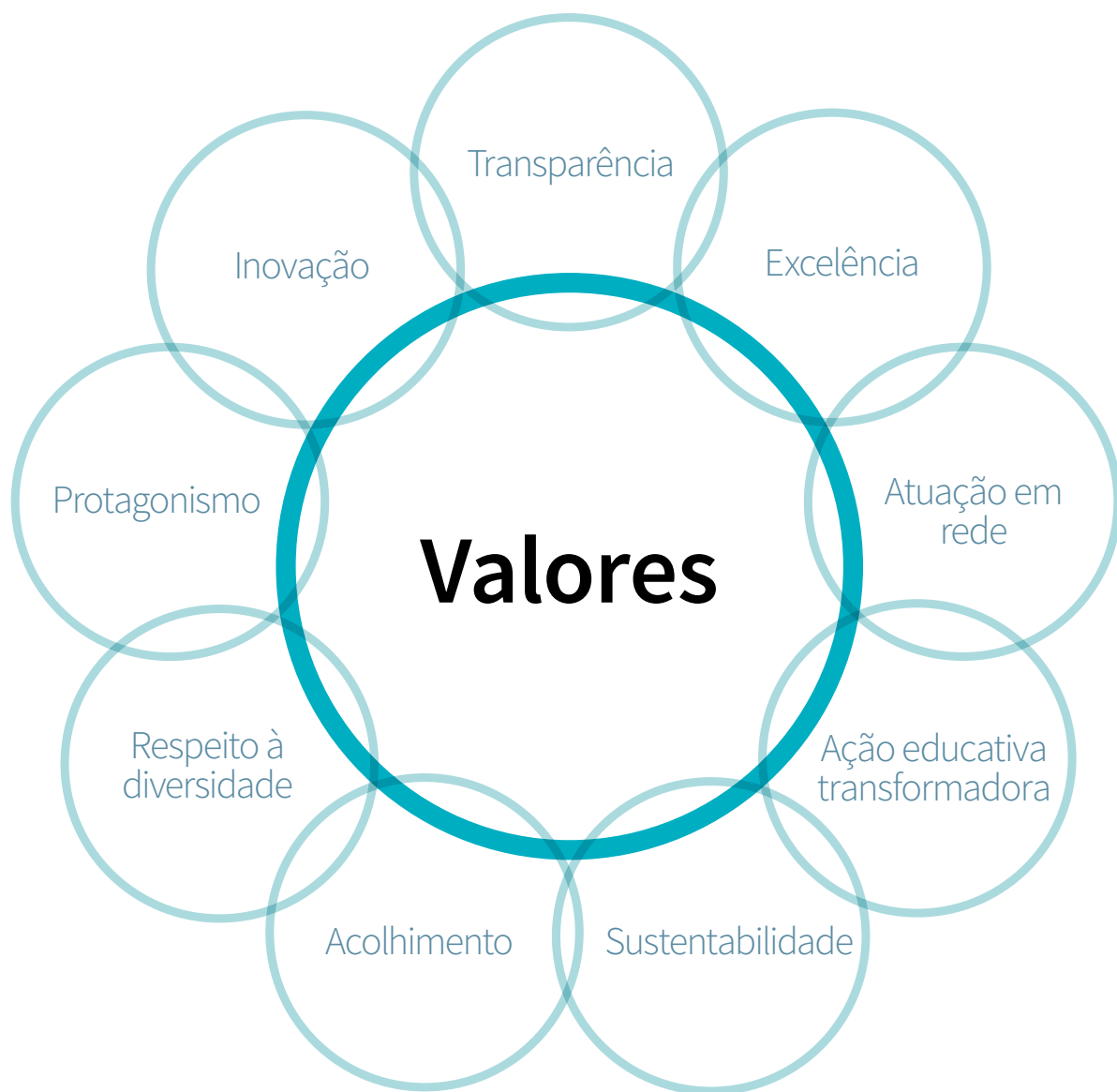
Referenciais Estratégicos

O Mapa Estratégico do Sesc foi estruturado sobre as cinco perspectivas definidas no Modelo Programação e Avaliação: Módulo Sistema de Planejamento. Os eixos centrais de interconexão das perspectivas são os cinco temas centrais do Plano, um para cada perspectiva. Em cada um deles estão demonstrados os respectivos objetivos estratégicos e suas inter-relações, representando o impacto de um objetivo nos demais.

MISSÃO	VISÃO
Promover ações socioeducativas que contribuam para o bem-estar social e a qualidade de vida dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo, de seus familiares e da comunidade, para uma sociedade justa e democrática.	Ampliar o reconhecimento do Sesc pela sociedade, como instituição inovadora e propositiva na promoção de ações para o desenvolvimento humano e social.



Fonte: Plano Estratégico do Sesc 2017-2020.



Plano Estratégico do Sesc (PES) 2017-2020

O Plano Estratégico do Sesc (PES) 2017-2020 é resultado dos esforços para fortalecer a atuação institucional. Ao mesmo tempo em que contempla a pluralidade e especificidades locais e a autonomia administrativa dos Departamentos Regionais, promove a coesão por meio do reforço da unidade finalística e do aperfeiçoamento contínuo da gestão, com base na priorização dos temas estratégicos de maior relevância.

O processo desenvolvido consolida as visões estratégica e sistêmica alinhadas às diretrizes da instituição, visando promover, em longo prazo, as ações necessárias para melhoria da governança, da eficácia e da eficiência. A finalidade maior é orientar a ação para a efetivação da afirmação institucional como reflexo do reconhecimento, pelos diversos públicos, dos propósitos socioeducativos do Sesc, contributivos para a qualidade de vida de sua clientela e para uma sociedade mais justa.

Os principais desafios a serem enfrentados no período são: a ampliação do reconhecimento do Sesc pela sociedade; o reforço do benefício à clientela legal – o trabalhador do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes; o desenvolvimento e a oferta de ações socioeducativas que estejam em diálogo com as demandas sociais atuais; a modernização da gestão; o desenvolvimento e a valorização das pessoas presentes em seus quadros e a aplicação eficiente de tecnologias e recursos.

O arcabouço conceitual, que orientou o processo participativo de planejamento, está fundamentado no Modelo Programação e Avaliação – Módulo Sistema de Planejamento. Outrossim, os referenciais institucionais, desde a Carta da Paz Social, as Diretrizes Gerais de Ação do Sesc e Diretrizes para o Quinquênio 2016-2020, foram os alicerces para o processo e, especialmente, para definição da missão, visão e valores institucionais.

As reflexões e os debates, que permearam o diagnóstico da situação, foram fundamentais para o estabelecimento do posicionamento estratégico e dos desafios a serem conquistados com o Plano. Destacaram-se no ambiente externo: (i) a avaliação sobre as demandas sociais atuais, (ii) o cenário econômico nacional de incertezas, entre outros pontos, que afeta a condição da receita de arrecadação compulsória e, conseqüentemente, a oferta de serviços e (iii) a necessidade de ampliação do conhecimento da natureza privada e do papel do Sesc por diferentes segmentos da sociedade. No cenário interno, sobressaíram-se as necessidades de: (iv) investimentos em infraestrutura, tecnologias e equipamentos, (v) aumento da capilaridade de atuação e (vi) melhoria na comunicação, na formação, na valorização e no desenvolvimento de pessoas.

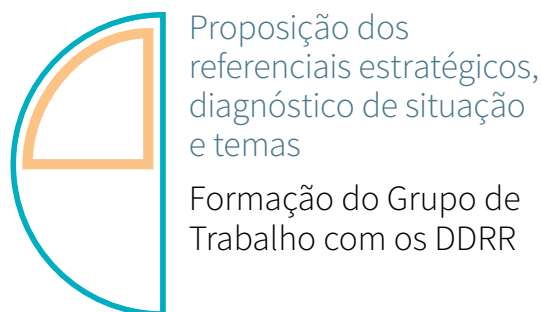
Diante desse conjunto, o Plano Estratégico do Sesc representa uma proposta institucional inovadora, com base numa rede de esforços, contribuições e investimentos. A elaboração de indicadores e metas, essencial para a caracterização de um plano, visa concretizar intenções. Seu acompanhamento se justifica no sentido de apoiar análises e adequações do Plano que se demonstrem necessárias ao longo do desenvolvimento.

O processo de elaboração teve início em maio de 2016 e conclusão em abril de 2017, conforme figura a seguir.

1º ciclo: maio a setembro/2016



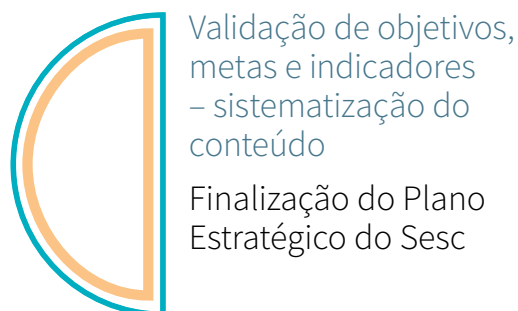
2º ciclo: setembro a novembro/2016



3º ciclo: novembro/2016 a janeiro/2017



4º ciclo: janeiro a abril/2017



Para acompanhar a execução do Plano por meio de monitoramento e avaliação de seus resultados, foi criado um Grupo de Trabalho para analisar o desempenho dos indicadores, a evolução das estratégias e a realização de cada objetivo estratégico, além de apontar ajustes e melhorias. Os resultados são apresentados de forma estruturada em relatórios quadrimestrais e anuais disponibilizados aos Diretores para subsidiar análises e tomadas de decisão.

Esse processo reflete um estágio de amadurecimento da gestão, de forma que, além de intenções comuns, a instituição possa projetar resultados que fortaleçam sua relevância no cenário social, cultural e educativo do país. Sobretudo, este Plano reflete a visão estratégica para fortalecer a ação social do Sesc, a partir da valorização do seu planejamento, das práticas de gestão, da transparência na utilização dos recursos, da formação dos seus funcionários, do relacionamento com seus clientes e sociedade e, especialmente, da ação educativa que perpassa todas as iniciativas institucionais.

Sesc em Números

Quantitativo de Pessoal

2016

33.358

efetivos

1.524

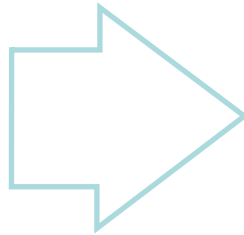
cargos em comissão/
funções gratificadas

3.300

estagiários

883

aprendizes



2017

33.137

efetivos

1.606

cargos em comissão/
funções gratificadas

3.395

estagiários

934

aprendizes

Fonte: Relatório de Gestão 2017 – Administrações Regionais (AARR) e Administração Nacional (AN).

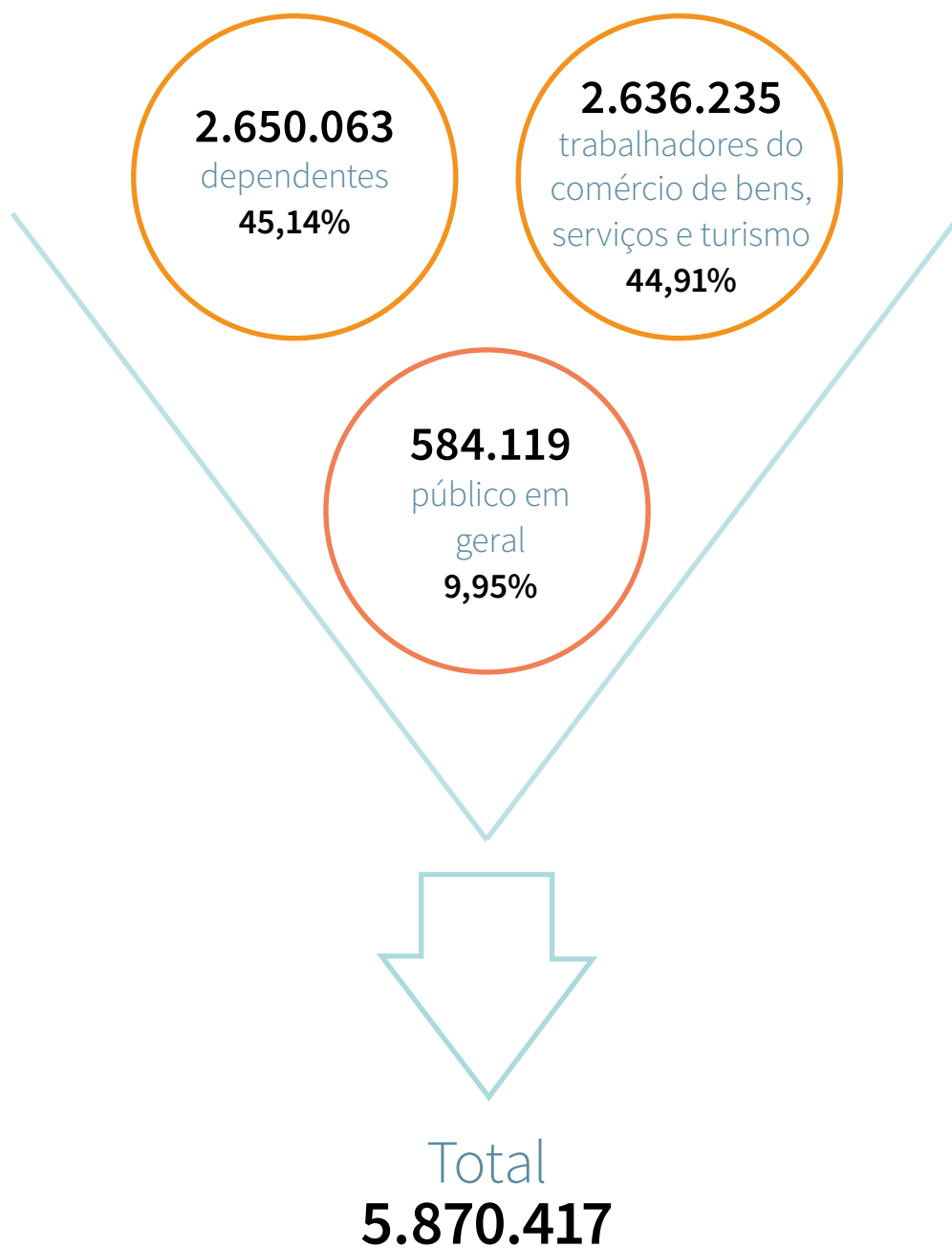
Capacitação e Desenvolvimento de Pessoas

20 encontros
nacionais
(DN + DDDR)

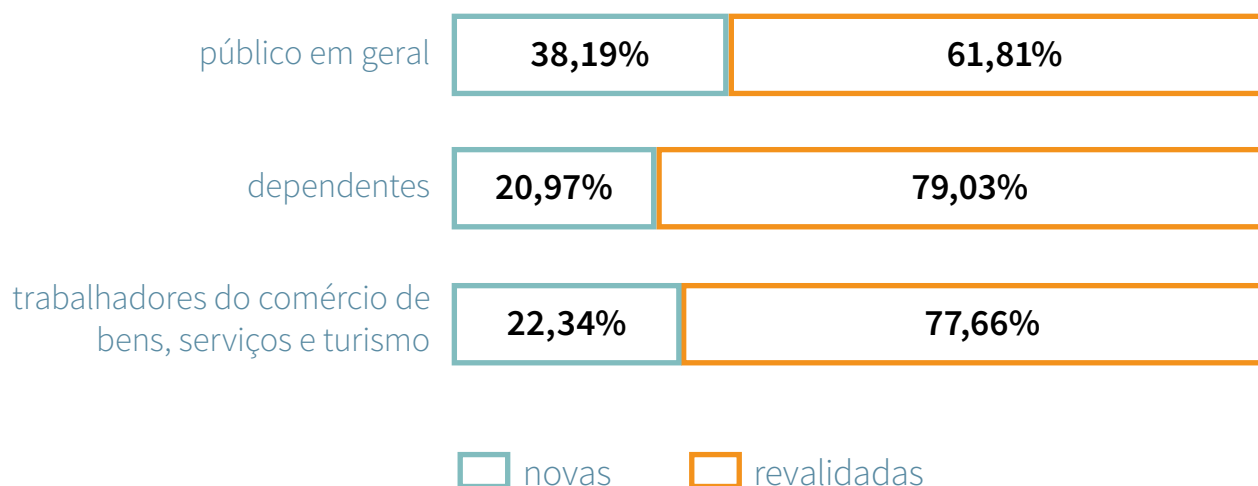
20 capacitações
técnicas
nacionais via
videoconferência
(DN + DDDR)

Fontes: Áreas do Departamento Nacional: Coordenação de Formação Continuada (CFC) e Coordenação de Comunicação Institucional (CCI).

Habilitações 2017



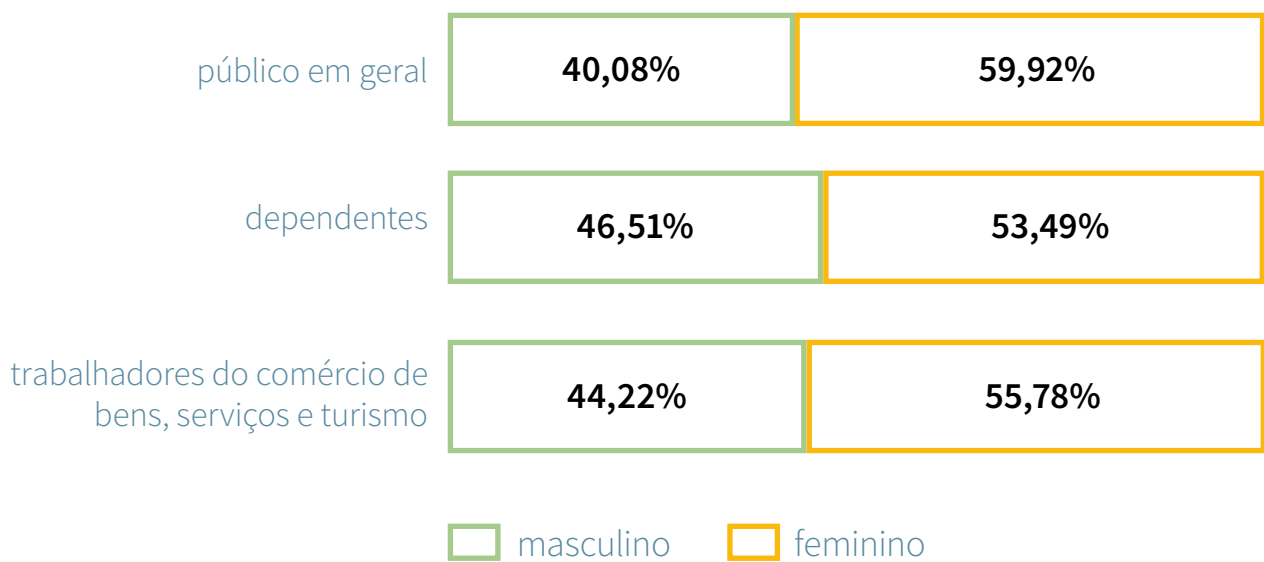
Habilitações por Categoria



Habilitações por Sexo



Habilitações por Categoria e Sexo



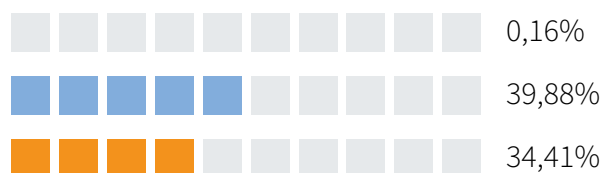
Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

Perfil Socioeconômico da Clientela

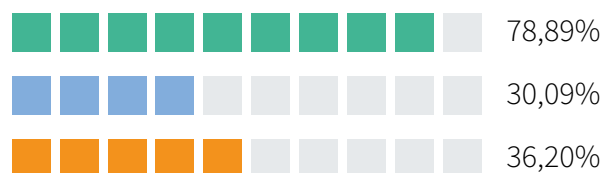
RENDIA

No perfil da clientela destacamos que 79,05% dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo matriculados recebem menos de três salários mínimos (SM) ou não recebem remuneração.

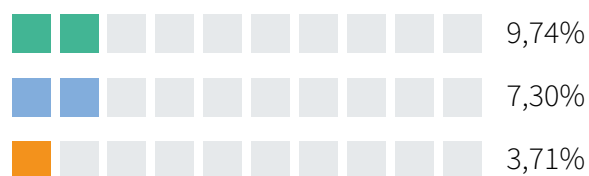
Sem remuneração



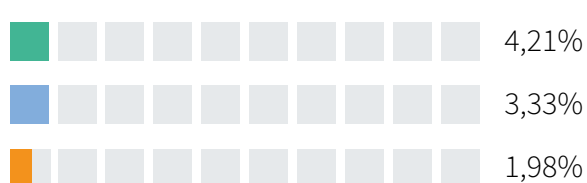
Menos de 3 SM



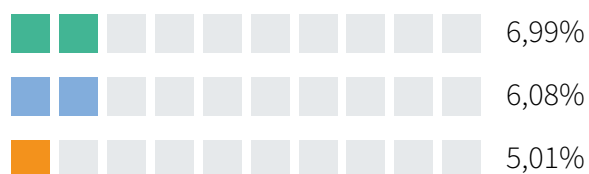
De 3 SM a menos de 4 SM



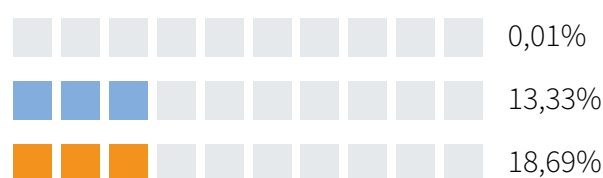
De 4 SM a menos de 5 SM



5 SM ou mais



Sem informação



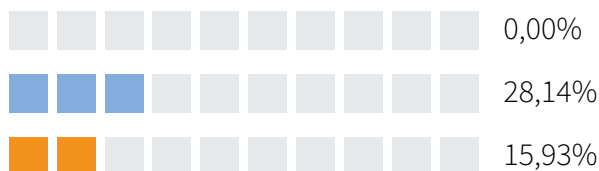
■ trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo ■ dependentes ■ público em geral

Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

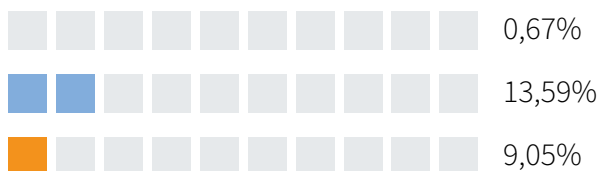
IDADE

Entre os dependentes, 41,73% são menores de 18 anos. Já entre os trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo, 50,49% estão na faixa etária predominante, que é de 25 a 39 anos. No caso do público em geral, percebemos que se intensifica a partir dos 25 anos.

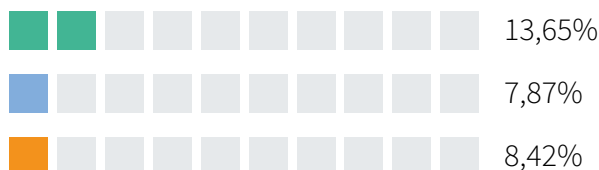
Até 11 anos



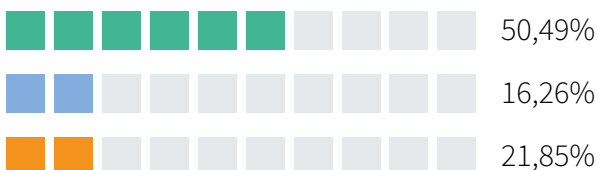
De 12 a 17 anos



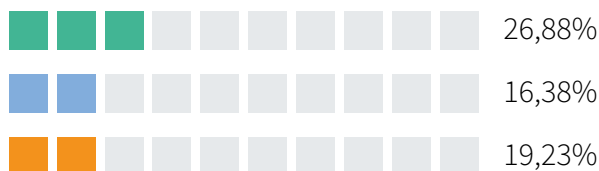
De 18 a 24 anos



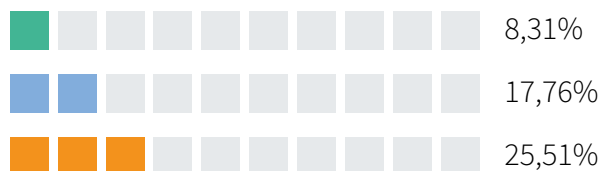
De 25 a 39 anos



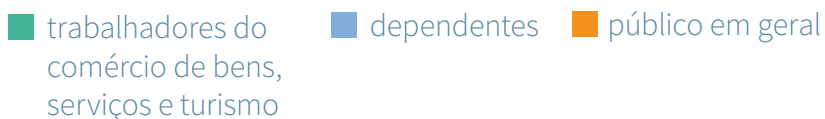
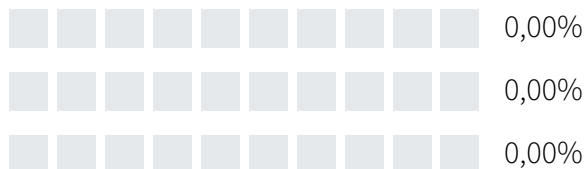
De 40 a 54 anos



55 anos ou mais



Sem informação

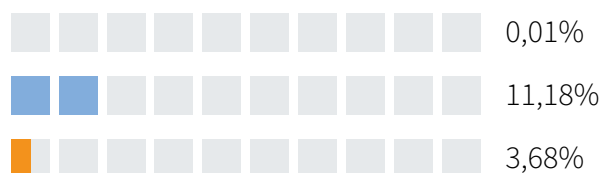


Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

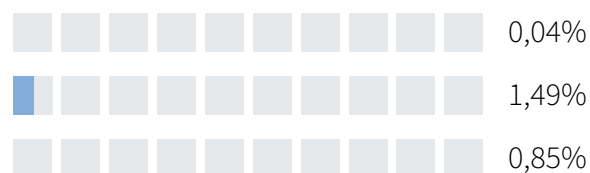
ESCOLARIDADE

O Ensino Médio Completo tem maior representatividade em todas as categorias, sendo 66,66% entre trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo, 34,52% entre dependentes e 39,49% entre o público em geral.

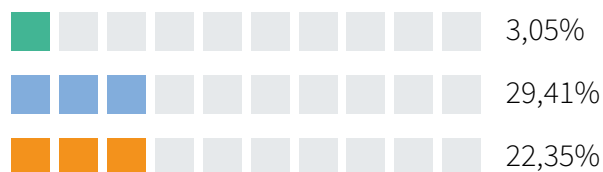
Sem escolaridade



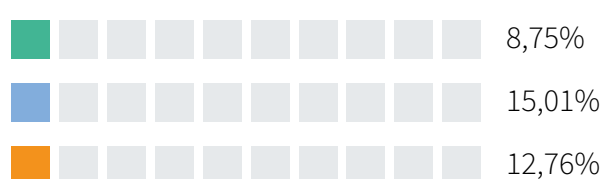
Analfabeto



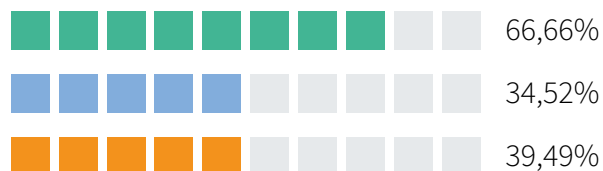
Alfabetizado



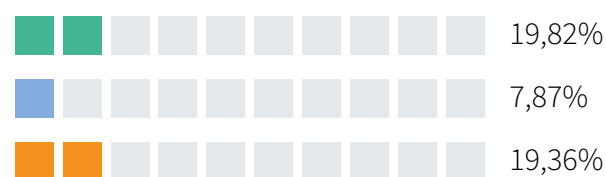
Ensino Fundamental Completo



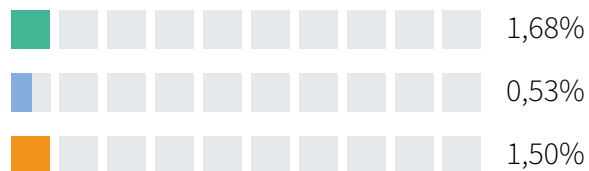
Ensino Médio Completo



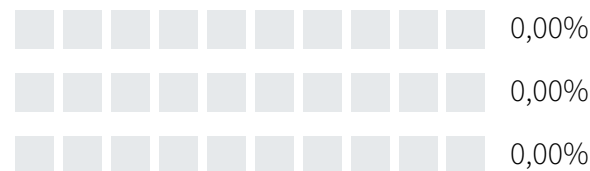
Superior Completo



Pós-graduação



Sem informação



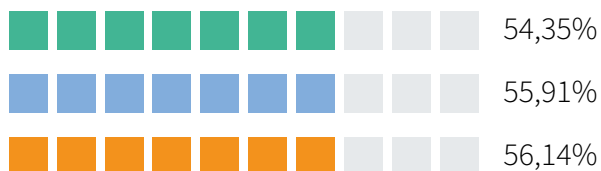
■ trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo
 ■ dependentes
 ■ público em geral

Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

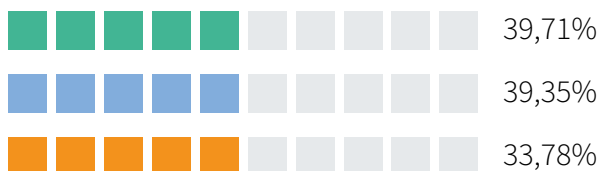
ESTADO CIVIL

Pessoas solteiras prevalecem em todas as categorias, representando 54,35% entre os trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo, 55,91% entre os dependentes e 56,14% entre o público em geral.

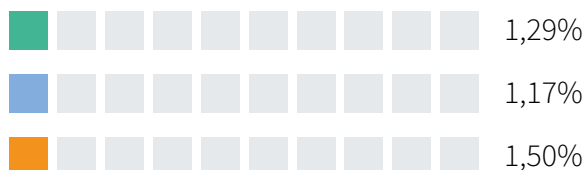
Solteiro



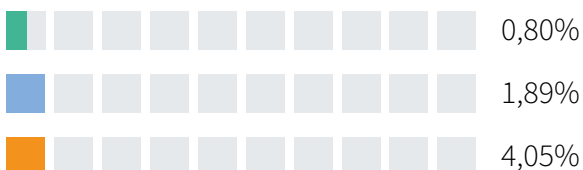
Casado



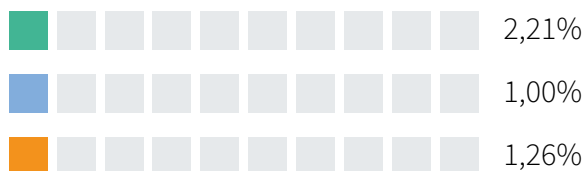
União estável



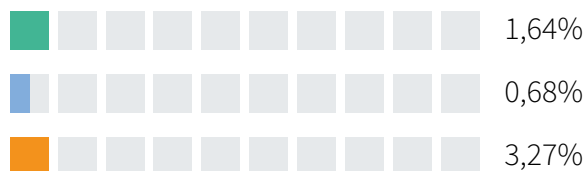
Viúvo



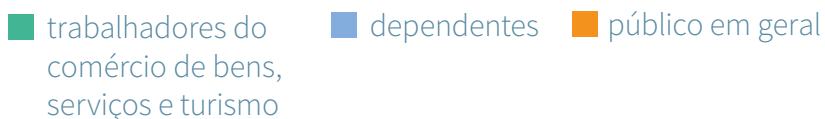
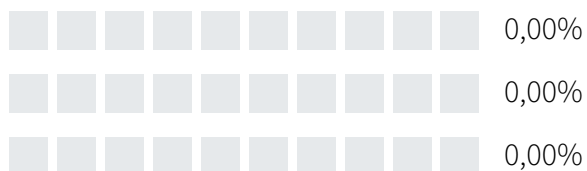
Separado



Divorciado



Sem informação



Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

R\$ 4.653.700.851,62

Receita de Contribuição
Compulsória Líquida

R\$ 2.497.267.936,35

Aplicados no PCG

R\$ 1.254.321.890,13

Aplicados na Gratuidade



Unidades com:



Salas de Ciências: **16**



Educação Infantil: **137**

Ensino Fundamental: **79**

Ensino Médio: **7**

Educação de Jovens e Adultos: **109**

Programa Educação



67.220 inscrições na Educação Básica

Educação de Jovens e Adultos **14.858**

Ensino Médio **2.730**

Ensino Fundamental **29.191**

Educação Infantil **20.441**



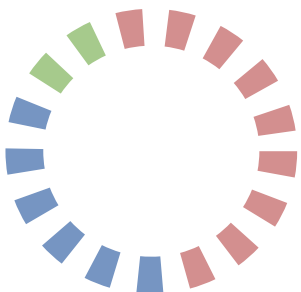
2.844 turmas de Educação Básica

Educação de Jovens e Adultos **562**

Ensino Médio **99**

Ensino Fundamental **1.154**

Educação Infantil **1.029**

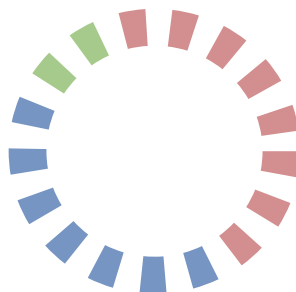


157.702 inscrições em cursos

Cursos de Valorização Social **52.428**

Educação em Ciências e Humanidades **11.697**

Educação Complementar **93.577**



7.602 turmas de cursos

Cursos de Valorização Social **3.175**

Educação em Ciências e Humanidades **406**

Educação Complementar **4.021**

Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.



155 restaurantes
383 lanchonetes



Unidades Móveis
Sesc Saúde Mulher: **25**
Sesc Saúde Visão: **1**

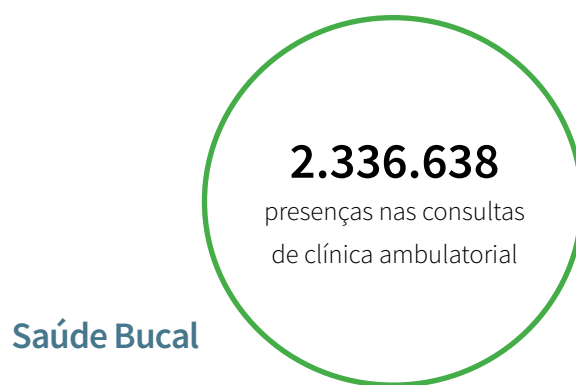
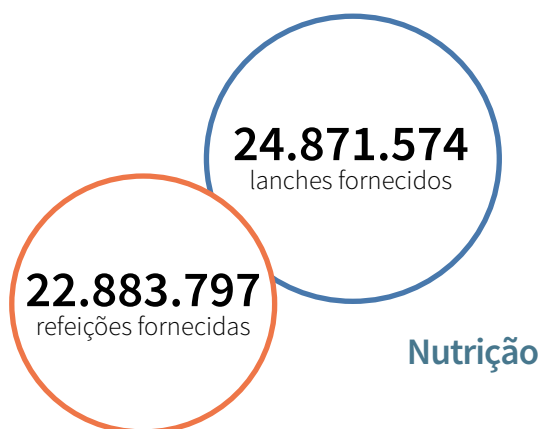


159 consultórios médicos



187 clínicas odontológicas fixas
59 clínicas odontológicas móveis

Programa Saúde



Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.



121 teatros



41 cinemas



49 galerias de arte



21 centros culturais



bibliotecas

fixas: **310**

móveis: **57**

Programa Cultura



70.846 apresentações/exibições

Audiovisual **28.963**

Música **12.579**

Literatura **10.783**

Artes Cênicas **18.521**



11.094.827 público de apresentações/exibições

Audiovisual **1.143.543**

Música **4.772.010**

Literatura **1.075.813**

Artes Cênicas **4.103.461**



109.431 inscrições em cursos

Artes Visuais **37.679**

Audiovisual **3.550**

Música **21.286**

Literatura **4.188**

Artes Cênicas **42.728**



6.123 turmas de cursos

Artes Visuais **1.954**

Audiovisual **191**

Música **1.846**

Literatura **143**

Artes Cênicas **1.989**

1.682.484 empréstimos em bibliotecas

Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

137 ginásios esportivos

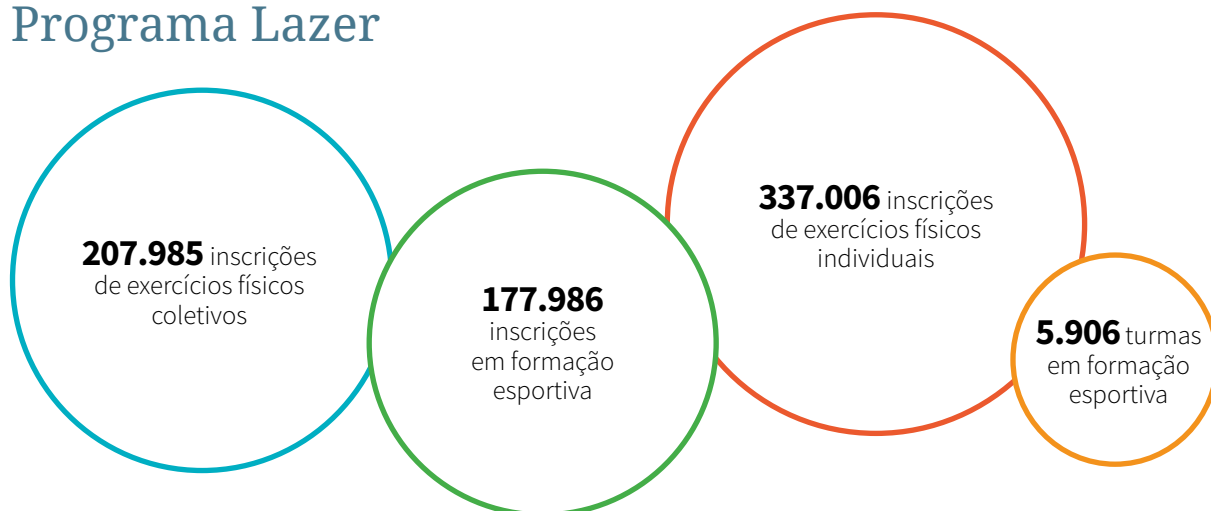


216 salas de musculação

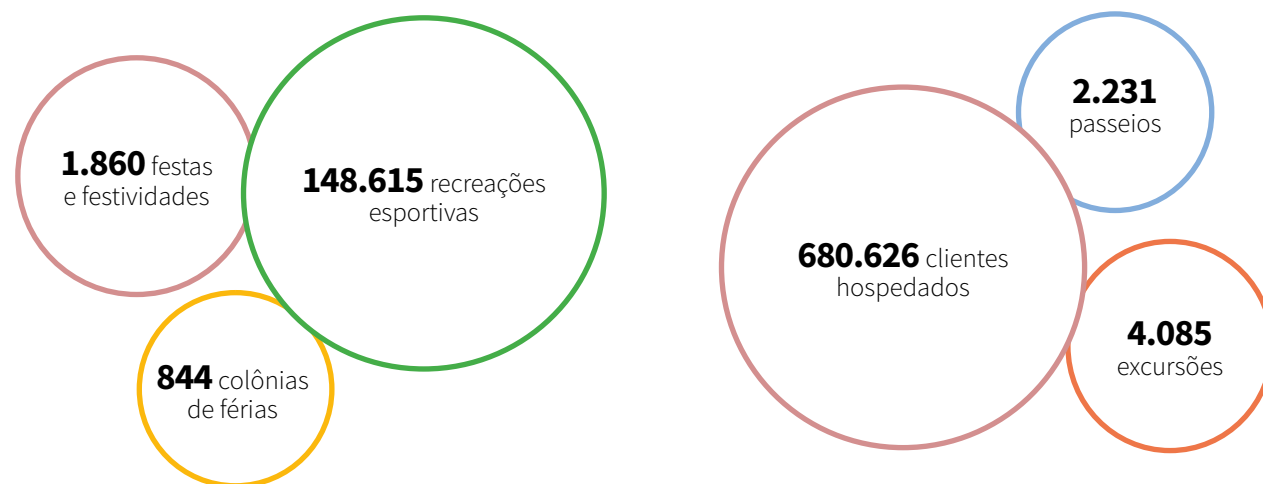


214 salas de ginástica

Programa Lazer



Desenvolvimento Físico-Esportivo



Recreação

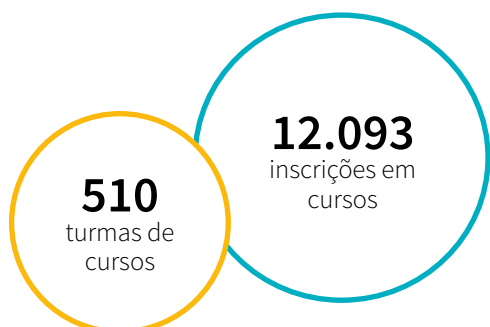
Turismo Social

Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.



90 unidades do
Mesa Brasil Sesc

Programa Assistência



Desenvolvimento Comunitário



Segurança Alimentar e Apoio Social

Trabalho Social com Grupos



50.338 inscrições

Outros grupos sociais 1.261
Grupos sociais intergeracionais 1.187
Grupos sociais de voluntários 1.045
Grupos sociais de pais 2.583
Grupos sociais de idosos 41.753
Grupos sociais de crianças 959
Grupos sociais de adolescentes 1.550



1.228 grupos formados

Outros grupos sociais 37
Grupos sociais intergeracionais 39
Grupos sociais de voluntários 35
Grupos sociais de pais 45
Grupos sociais de idosos 990
Grupos sociais de crianças 25
Grupos sociais de adolescentes 57

Fonte: Sistema de Gestão do Planejamento (SGP) em 11/6/2018.

Orçamento e Finanças

Receitas Orçamentárias (Valores Correntes)

Descrição	2017	2016
Receitas Correntes	6.630.886.315,57	6.469.069.128,73
Receitas de Contribuição	5.100.545.257,09	4.850.326.009,27
Receitas de Serviços	808.366.742,61	749.136.459,15
Transferências	111.582.118,85	108.790.801,05
Demais Receitas Correntes	610.392.197,02	760.815.859,26
Receitas de Capital	7.142.283,72	5.255.060,26
Total Geral	6.638.028.599,29	6.474.324.188,99

Fonte: Relatórios de Gestão das AN e AARR – 2017 e 2016.



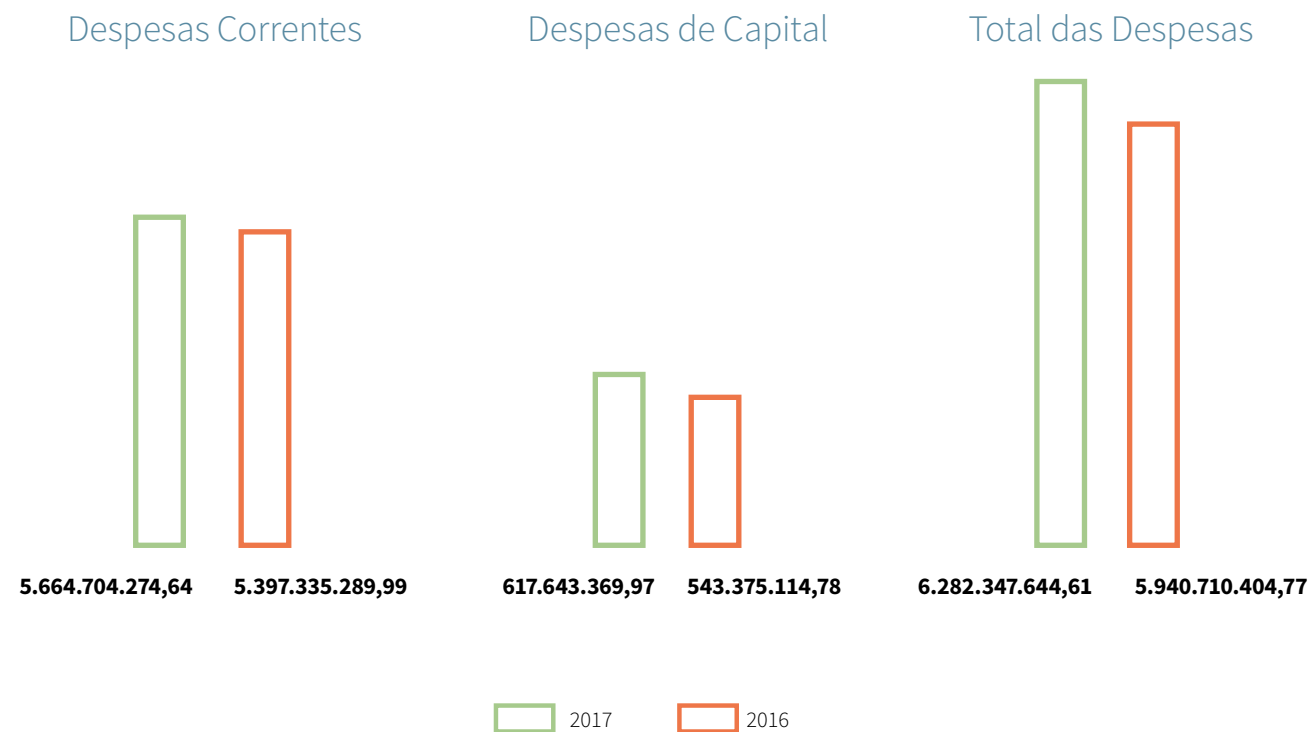
	Representatividade em 2017	Varição em relação a 2016
Receitas de Capital	0.1 %	+ 35.9 %
Demais Receitas Correntes	9.2 %	- 19.8 %
Transferências	1.7 %	+ 2.6 %
Receitas de Serviços	12.2 %	+ 7.9 %
Receitas de Contribuição	76.8 %	+ 5.2 %

Despesas Orçamentárias 2017 (Valores Correntes)

Descrição	2017	2016
Despesas Correntes	5.664.704.274,64	5.397.335.289,99
Pessoal e Encargos	2.477.105.221,22	2.139.950.854,75
Uso de Bens de Consumo	2.544.691.252,73	2.746.337.999,03
Transferências das Instituições Privadas s/Fins Lucrativos - Contribuições	554.881.628,77	511.046.436,21
Outras Transferências das Instituições Privadas s/ Fins Lucrativos	86.675.531,21	-
Demais Despesas Correntes	1.350.640,71	-
Despesas de Capital	617.643.369,97	543.375.114,78
Investimentos	458.266.292,90	520.354.341,35
Inversões Financeiras	26.323.864,12	23.020.773,43
Transferências a Inst. Privadas s/Fins Lucrativos – Investimentos	133.053.212,95	-
Total Geral	6.282.347.644,61	5.940.710.404,77

Fonte: Relatórios de Gestão das AN e AARR – 2017 e 2016.

Comportamento das Despesas por Grupo



Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial 2017

Ativo Financeiro	8.958.874.481,98
Disponível	5.929.793.166,10
Disponibilidades Efetivas	4.666.717.753,50
Disponibilidades Vinculadas	1.262.575.555,62
Disponibilidades em Trânsito	499.856,98
Realizável	3.029.081.315,88
Receitas a Receber	1.333.839.864,41
Débitos da Administração Nacional	95.849.283,08
Débitos das Administrações Regionais	1.112.940.389,74
Débitos Contratuais	78.237.135,20
Devedores por Adiantamentos	19.471.980,02
Valores Mobiliários e de Consumo	65.190.932,70
Débitos Diversos	323.551.730,73
Ativo Transitório	264.318.286,50
Pendente	264.318.286,50
Valores em Apuração	260.258.448,80
Despesas Antecipadas	4.059.837,70
Ativo Permanente	8.269.342.908,55
Imobilizado	8.269.288.294,84
Bens Imóveis	7.145.034.812,15
Bens Móveis	1.124.253.482,69
Inversões Financeiras	54.613,71
Empréstimos e Financiamentos	13.262,98
Títulos	41.350,73
Ativo Compensado	7.044.926.450,13
Compensação	7.044.926.450,13
Compensação Ativa	7.044.926.450,13
Total Geral do Ativo	24.537.462.127,16

Fonte: PC6 – Relatórios de Gestão das AN e AARR – 2017.

Passivo Financeiro	3.138.571.363,59
Exigível Imediato	311.652.838,39
Crédito a Liquidar	311.652.838,39
Exigível Mediato	2.826.918.525,20
Créditos Sobre Arrecadação	676.038.691,01
Créditos da Administração Nacional	1.091.156.635,15
Créditos das Administrações Regionais	96.993.839,17
Créditos Contratuais	96.640.345,17
Créditos por Provisões	866.089.014,70
Passivo Transitório	214.370.478,89
Pendente	180.829.657,87
Valores em Apuração	126.986.724,40
Receitas Pendentes	53.842.933,47
Valores Vinculados	33.540.821,02
Passivo Permanente	14.139.593.834,55
Não Exigível	14.139.593.834,55
Patrimônio Líquido	14.139.593.834,55
Passivo Compensado	7.044.926.450,13
Compensação	7.044.926.450,13
Compensação Passiva	7.044.926.450,13
Total Geral do Passivo	24.537.462.127,16

Fonte: PC6 – Relatórios de Gestão das AN e AARR – 2017.

Indicadores

Indicador	Descrição da Fórmula	Resultado 2017	Resultado 2016
Participação das despesas com Pessoal e Encargos nas Despesas Correntes:	$(\text{Total de Pessoal e Encargos} / \text{Total das Despesas Correntes}) \times 100$	43,73%	39,65%
Meta: abaixo de 50%			
Análise Crítica: O resultado alcançado pelo indicador demonstra que os recursos investidos em pessoal e encargos são inferiores à meta estabelecida, tendo a maior parte das Despesas Correntes aplicada nas ações executadas pela entidade.			
Índice de Comprometimento da Receita Corrente:	$\text{Total das Despesas Correntes} / \text{Total das Receitas Correntes}$	0,85	0,83
Meta: entre 0,8 e 1,0			
Análise Crítica: Verificamos que as Despesas Correntes não consomem a totalidade das Receitas Correntes, o que indica economicidade e demonstra equilíbrio econômico-financeiro para o desenvolvimento da instituição a longo prazo.			
% de Participação da Receita de Serviços:	$(\text{Total das Receitas de Serviços} / \text{Total das Despesas Correntes}) \times 100$	14,27%	13,88%
Meta: até 25%			
Análise Crítica: O indicador demonstra as Receitas de Serviços como fonte secundária de recursos para o financiamento da programação, reforçando a posição da entidade quanto ao caráter educativo da política de preços do Sesc.			
Grau de endividamento (percentual médio de endividamento):	$(\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante} / \text{Ativo Total}) \times 100$	13,66%	11,63%
Meta: igual ou inferior ao resultado do ano anterior			
Análise Crítica: Em 2017 identificamos um aumento de aproximadamente 2% em função do início da vigência da contabilização da depreciação do ativo permanente, a partir do novo instrumento normativo de contabilidade e orçamento.			

O balanço dos indicadores calculados aponta para uma performance satisfatória do Sesc no que tange à sua atuação econômica e patrimonial.

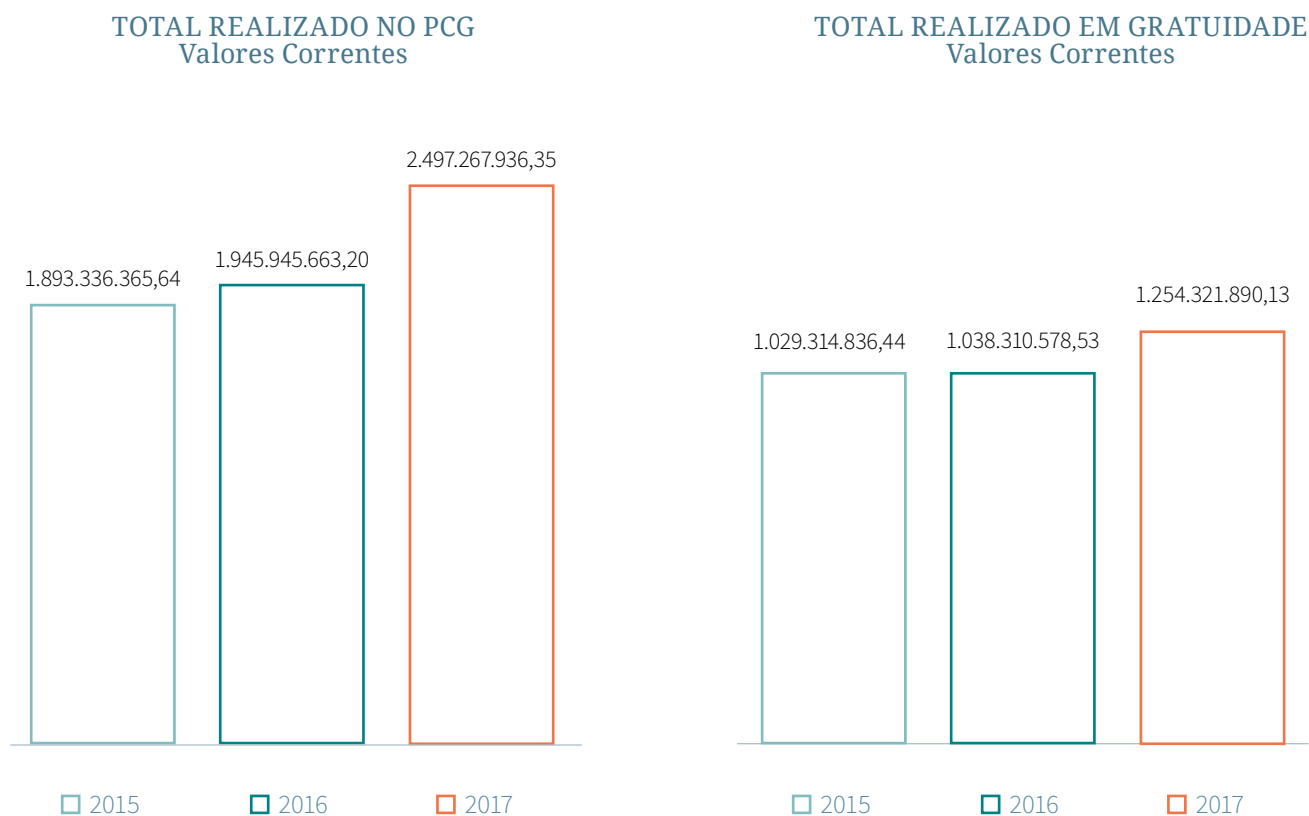
Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG)

Conforme estabelece o Decreto nº 6.632/2008, o Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG) se destina à aplicação de 1/3 (33,33%) da Receita de Contribuição Compulsória Líquida em educação básica e continuada ou ações educativas nos demais Programas, sendo que 50% deste total faz parte da oferta de Gratuidade.

A oferta de Gratuidade destina-se aos clientes com renda familiar bruta de até três salários mínimos nacionais.

Para as ações consideradas na Gratuidade do PCG, o subsídio do Sesc é integral, compreendendo taxas, mensalidades e outros recursos materiais indispensáveis para participação do beneficiário nas atividades.

Em 2017, o Sesc aplicou o total de R\$ 2,4 bilhões no PCG, sendo R\$ 1,2 bilhão ofertado em ações totalmente gratuitas, conforme demonstrado a seguir:



Fontes: Relatórios de Gestão 2015, 2016 e 2017, após apreciação do Conselho Fiscal – AN e AARR.

Valores aplicados com o Programa de Comprometimento e Gratuidade no Sesc

DDRR	Receita de Contribuição Compulsória Líquida	Valor total aplicado no PCG	Valor aplicado na gratuidade
Acre	7.564.279,89	4.323.382,29	1.384.272,36
Alagoas	19.022.262,41	7.208.959,72	4.780.177,45
Amapá	4.798.493,69	1.563.230,70	1.238.501,57
Amazonas	33.494.090,21	23.037.828,82	7.241.282,53
Bahia	124.547.964,65	41.908.284,90	21.132.938,74
Ceará	96.595.709,80	43.269.610,87	16.657.801,67
Distrito Federal	152.604.988,07	51.208.673,00	20.817.620,00
Espírito Santo	52.616.708,92	31.638.959,30	13.480.524,77
Goiás	80.571.159,34	53.834.309,33	14.534.803,09
Maranhão	35.998.920,72	13.294.272,27	6.030.634,56
Mato Grosso	45.311.271,71	22.096.023,19	7.754.699,47
Mato Grosso do Sul	31.324.372,87	24.170.517,74	6.832.642,13
Minas Gerais	279.599.272,04	208.293.509,42	158.936.928,14
Pará	53.469.096,93	22.506.931,22	8.280.122,32
Paraíba	27.796.832,44	16.119.605,32	4.310.940,40
Paraná	203.462.779,27	77.675.899,58	47.730.377,44
Pernambuco	95.768.236,61	55.917.322,30	19.613.269,02
Piauí	22.277.664,11	14.891.349,51	6.747.134,11
Rio de Janeiro	455.007.546,54	197.576.271,90	77.762.506,84
Rio Grande do Norte	31.498.757,21	10.519.237,61	5.632.481,41
Rio Grande do Sul	197.906.871,57	66.606.009,27	33.524.622,59
Rondônia	17.842.455,83	6.841.751,74	4.629.004,99
Roraima	4.256.082,22	14.987.781,84	1.689.725,79
Santa Catarina	142.164.255,71	114.887.994,52	23.979.790,29
São Paulo	1.627.951.231,65	1.069.074.460,77	534.537.230,40
Sergipe	20.922.214,68	7.123.178,63	3.814.142,91
Tocantins	10.326.721,59	3.878.135,35	1.783.421,22
Administração Nacional	779.000.610,94	292.814.445,24	199.464.293,92
Consolidado Sesc	4.653.700.851,62	2.497.267.936,35	1.254.321.890,13

Fonte: Relatório de Gestão 2017 – AN e AARR.

Composição do Conselho Nacional

O Conselho Nacional, órgão deliberativo com jurisdição em todo o território nacional, exerce a função normativa superior, fixando diretrizes, coordenando e controlando as atividades do Sesc. No exercício de 2017, o Conselho Nacional esteve assim constituído:

Presidente do Conselho Nacional do Sesc	Antonio Oliveira Santos	1/1/2017 a 31/12/2017
Diretor-Geral do Departamento Nacional do Sesc	Carlos Artexes Simões	1/1/2017 a 31/12/2017
Conselheiro Especial do Conselho Nacional do Sesc	Euclides Carli	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE (efetivo)	Pablo Antônio Fernando Tatim dos Santos	1/1/2017 a 27/4/2017
Representante do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE (efetivo)	Antonio Correia de Almeida	28/4/2017 a 31/12/2017
Representante do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE (suplente)	Willis Urbano Taranger	1/1/2017 a 27/4/2017
Representante do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE (suplente)	Marcus Superbus Passos Pinho	28/4/2017 a 31/12/2017
Representante do Instituto Nacional do Seguro Social – INSS (efetivo)	Antonio Carlos de Medeiros	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Instituto Nacional do Seguro Social – INSS (suplente)	José Henrique Medeiros Pires	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – CUT (efetivo)	Adeilson Ribeiro Teles	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – CUT (efetivo)	José Rodrigues de Souza	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – NCST (efetivo)	Edson Ribeiro Pinto	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – UGT (efetivo)	Valmir de Almeida Lima	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante das Centrais Sindicais – CGTB (efetivo)	Aparecido do Carmo Mendes	1/1/2017 a 8/6/2017
Representante das Centrais Sindicais – FS (efetivo)	Osanan Gonçalves dos Santos	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – CUT (suplente)	Amarildo Pedro Cenci	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – CUT (suplente)	Gilberto da Paixão Fonseca	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – FS (suplente)	José Carlos Guicho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – FS (suplente)	Fábio José Magalhães Porto	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – NCST (suplente)	Silas Batista da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante das Centrais Sindicais – UGT (suplente)	José Moacyr Malvino Pereira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante da Federação Nacional do Comércio Varejista de Combustíveis e Lubrificantes – Fecombustíveis (efetivo)	Luiz Gil Siuffo Pereira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante da Federação Nacional do Comércio Varejista de Combustíveis e Lubrificantes – Fecombustíveis (suplente)	Paulo Miranda Soares	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante da Federação Nacional dos Despachantes Aduaneiros – Feduaneiros (efetivo)	Luis Kleber da Silva Brandão	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante da Federação Nacional dos Despachantes Aduaneiros – Feduaneiros (suplente)	Jurandir da Silva Lisboa	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante da Federação Nacional das Empresas de Serviços Contábeis, Assessoramento, Perícias, Informações e Pesquisas – Fenacon (efetivo)	Roberto Wuthstrack	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante da Federação Nacional das Empresas de Serviços Contábeis, Assessoramento, Perícias, Informações e Pesquisas – Fenacon (suplente)	Lindberger Augusto da Luz	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Acre (efetivo)	Leandro Domingos Teixeira Pinto	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Acre (suplente)	Valdemir Alves do Nascimento	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Alagoas (efetivo)	Wilton Malta de Almeida	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Alagoas (suplente)	José Antonio Vieira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Amapá (efetivo)	Eliezir Viterbino da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Amapá (suplente)	Marcos Antonio Marques Cardoso	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Amazonas (efetivo)	José Roberto Tadros	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Amazonas (efetivo)	Enock Luniere Alves	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Amazonas (suplente)	Aderson Santos da Frota	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Amazonas (suplente)	Ademar Pacheco Lopes	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Bahia (efetivo)	Carlos de Souza Andrade	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Bahia (efetivo)	Kelsor Gonçalves Fernandes	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Bahia (efetivo)	Benedito Vieira dos Santos	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Bahia (suplente)	Antonio Augusto de Oliveira Lopes e Costa	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Bahia (suplente)	Isaque Néri Santiago Neto	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – Bahia (suplente)	Juranildes Melo de Matos Araújo	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Ceará (efetivo)	Luiz Gastão Bittencourt da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Ceará (efetivo)	Maurício Cavalcante Filizola	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Ceará (efetivo)	Claudia Maria Menezes Brilhante Maia	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Ceará (suplente)	Ranieri Palmeira Leitão	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Ceará (suplente)	Sergio Braga Barbosa	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Ceará (suplente)	Alberto Farias	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (efetivo)	Adelmir Araújo Santana	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (efetivo)	José Aparecido da Costa Freire	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (efetivo)	Miguel Setembrino Emery de Carvalho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (suplente)	Alzir Bocchi	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (suplente)	Fábio de Carvalho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (suplente)	Edy Elly Bender Kohnert Seidler	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Distrito Federal (suplente)	Bartolomeu Gonçalves Martins	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Espírito Santo (efetivo)	José Lino Sepulcri	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – Espírito Santo (suplente)	João Elvécio Fae	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Espírito Santo (suplente)	Pedro Paulo Perim	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (efetivo)	José Evaristo dos Santos	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (efetivo)	Paulo Diniz	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (efetivo)	Walter de Oliveira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (suplente)	Rubens Augusto Ramos	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (Suplente)	João Aguiar Neto	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (suplente)	Maurício Ribeiro de Paiva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (suplente)	Lélio Vieira Carneiro	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Goiás (suplente)	Edgar Segato Neto	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Maranhão (efetivo)	José Arteiro da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Maranhão (suplente)	Marcelino Ramos Araújo	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso (efetivo)	João Flávio Barbosa Sales	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso (suplente)	Hermes Martins da Cunha	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso (suplente)	José Pereira Filho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso do Sul (efetivo)	Edison Ferreira de Araújo	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – Mato Grosso do Sul (efetivo)	Denire Carvalho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso do Sul (efetivo)	Adilson Amorim Puertes	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso do Sul (suplente)	Hermas Renan Rodrigues	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso do Sul (suplente)	Luiz Tadeu Gaedicke	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Mato Grosso do Sul (suplente)	Valdir Jair da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Minas Gerais (efetivo)	Lázaro Luiz Gonzaga	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Minas Gerais (efetivo)	Sebastião da Silva Andrade	1/1/2017 a 31/12/2017
Representantes do Conselho Regional – Minas Gerais (efetivo)	Marcelo Carneiro Árabe	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Minas Gerais (suplente)	José Porfiro do Carmo	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Minas Gerais (suplente)	José Geraldo de Oliveira Motta	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Minas Gerais (suplente)	Victor Marchesi Filho	1/1/2017 a 27/4/2017
Representante do Conselho Regional – Minas Gerais (suplente)	Leonardo Tury Haddad	28/4/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pará (efetivo)	Sebastião De Oliveira Campos	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pará (efetivo)	Joaquim Tadeu Pereira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pará (efetivo)	Alberto Augusto Velho Vilhena Junior	25/11/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pará (suplente)	Pedro Coelho Nasser	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – Pará (suplente)	Luiz Augusto Lemos Burle	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pará (suplente)	Paulírio Geraldo Ferreira de Araújo	25/11/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraíba (efetivo)	Jailton Eloy Mendes	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraíba (suplente)	José Marconi Medeiros de Souza	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraná (efetivo)	Darci Piana	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraná (efetivo)	Ari Faria Bittencourt	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraná (efetivo)	José Alberto Pereira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraná (suplente)	Sigismundo Mazurek	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraná (suplente)	Paulo César Naujack	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Paraná (suplente)	Everton Calamucci	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pernambuco (efetivo)	Josias Silva de Albuquerque	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pernambuco (efetivo)	José Francisco da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pernambuco (efetivo)	Joaquim de Castro Filho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pernambuco (suplente)	Celso Jordão Cavalcanti	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pernambuco (suplente)	José Lourenço Custódio da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Pernambuco (suplente)	Bernardo Peixoto dos Santos Oliveira Sobrinho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Piauí (efetivo)	Francisco Valdeci de Sousa Cavalcante	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Piauí (efetivo)	Antonio Leite de Carvalho	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – Piauí (suplente)	Jairo Oliveira Cavalcante	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Piauí (suplente)	Pedro de Oliveira Barbosa	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio de Janeiro (efetivo)	Orlando Santos Diniz	1/7/2017 a 18/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio de Janeiro (efetivo)	Natan Schiper	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio de Janeiro (efetivo)	Napoleão Pereira Velloso	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio de Janeiro (suplente)	Armando Bloch da Cunha Valle	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio de Janeiro (suplente)	Etevaldo Bastos	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio de Janeiro (suplente)	Júlio Cezar Rezende de Freitas	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Norte (efetivo)	Marcelo Fernandes de Queiroz	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Norte (suplente)	Gilberto de Andrade Costa	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (efetivo)	Luiz Carlos Bohn	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (efetivo)	Joel Vieira Dadda	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (efetivo)	Leonides Freddi	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (suplente)	Walter Seewald	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (suplente)	Nelson Lídio Nunes	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (suplente)	Luiz Caldas Milano	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rio Grande do Sul (suplente)	Jerri Bertoni Macedo	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rondônia (efetivo)	Gladstone Nogueira Frota	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Rondônia (suplente)	Raniery Araújo Coelho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Roraima (efetivo)	Jadir Correa da Costa	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Roraima (suplente)	Francisco Jorge Neto	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Santa Catarina (efetivo)	Bruno Breithaupt	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Santa Catarina (efetivo)	José Cesar Vieira	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Santa Catarina (efetivo)	Célio Fiedler	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Santa Catarina (suplente)	Décio Bez Batti Lopes	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Santa Catarina (suplente)	Dionilton Bardini	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Santa Catarina (suplente)	Romildo Marcos Letzner	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – São Paulo (efetivo)	Abram Abe Szajman	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – São Paulo (efetivo)	Ivo Dall’Acqua Júnior	1/1/2017 a 31/12/2017

Representante do Conselho Regional – São Paulo (efetivo)	Rubens Torres Medrano	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – São Paulo (suplente)	Vicente Amato Sobrinho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – São Paulo (suplente)	Costábile Matarazzo Junior	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – São Paulo (suplente)	José Adir Loiola	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Sergipe (efetivo)	José Marcos de Andrade	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Sergipe (efetivo)	Hugo Lima França	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Sergipe (efetivo)	Fernando Augusto de Moraes Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Sergipe (Suplente)	Carlos Baptista Dias	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Sergipe (Suplente)	Walleska Martins Carvalho	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Sergipe (Suplente)	Petrucio da Silva	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Tocantins (efetivo)	Maria Lúcia Dorta Pompeu	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Tocantins (efetivo)	Rubens Pereira da Luz	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Tocantins (suplente)	Jorge Moraes Camargo	1/1/2017 a 31/12/2017
Representante do Conselho Regional – Tocantins (suplente)	Itelvino Pisoni	26/8/2017 a 31/12/2017

Esta publicação foi composta
nas tipografias Open Sans e
Droid Serif, corpo 10/20, em
papel couché matte 150 g/m
(miolo e capa).

www.sesc.com.br

